

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### LE CHÂTEAU PUBLIE SES RÉSULTATS DU QUATRIÈME TRIMESTRE ET DE FIN D'EXERCICE

- BAIIA positif de 1,7 million de dollars pour le quatrième trimestre
- Finalisation du plan visant à réduire le nombre de magasins prévue pour la fin de l'exercice en cours

**Montréal, le 18 mai 2018** – Le Château Inc. (TSX-CROISSANCE : CTU) a annoncé aujourd'hui que le chiffre d'affaires pour le quatrième trimestre clos le 27 janvier 2018 s'est élevé à 56,0 millions de dollars, comparativement à 62,6 millions de dollars pour le quatrième trimestre clos le 28 janvier 2017, soit une baisse de 10,6 %, avec 27 magasins de moins. Les ventes des magasins comparables ont diminué de 1,7 % au quatrième trimestre par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent, alors que les ventes des magasins réguliers comparables ont diminué de 0,5 % et que les ventes des magasins-entrepôts comparables ont baissé de 7,2 % (voir les mesures non conformes aux PCGR ci-après). Les ventes des magasins comparables incluent les ventes en ligne qui se sont accrues de 23,5 % au quatrième trimestre. Compte tenu de la fermeture d'un grand nombre de magasins non rentables au cours des dernières années, les ventes des magasins réguliers comparables se sont stabilisées. Cependant, la concurrence demeure vive dans les magasins de vente au détail qui continuent de subir l'incidence négative d'une réduction de l'achalandage, en partie imputable à l'augmentation des achats effectués en ligne par les consommateurs.

Le BAIIA ajusté (voir les mesures non conformes aux PCGR ci-après) pour le quatrième trimestre de 2017 s'est établi à 1,7 million de dollars, comparativement à (2,9) millions de dollars pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'amélioration de 4,6 millions de dollars du BAIIA ajusté au cours du quatrième trimestre est principalement imputable à la baisse des charges de vente et d'administration de 5,8 millions de dollars, contrebalancée en partie par la diminution de la marge brute de 1,2 million de dollars. La baisse des charges de vente et d'administration s'explique principalement par la réduction des charges d'exploitation des magasins attribuable essentiellement à la fermeture de magasins. La diminution de la marge brute de 1,2 million de dollars découle de la baisse de l'ensemble du chiffre d'affaires de 10,6 % au quatrième trimestre de 2017, contrebalancée en partie par l'amélioration du pourcentage de la marge brute, laquelle est passée de 58,4 % en 2016 à 63,1 %. La fermeture des magasins non rentables au cours des derniers trimestres ainsi que l'amélioration du niveau et de la qualité des stocks ont eu une incidence positive sur la marge brute, qui a été en partie contrebalancée par le processus de liquidation à court terme des produits en magasin pendant les périodes de fermeture de magasins.

La perte nette pour le quatrième trimestre clos le 27 janvier 2018 a été de 3,0 millions de dollars, ou (0,10) \$ l'action, comparativement à une perte nette de 8,8 millions de dollars, ou (0,29) \$ l'action, pour la période correspondante de l'exercice précédent.

#### Résultats de fin d'exercice

Le chiffre d'affaires pour l'exercice clos le 27 janvier 2018 a baissé de 9,8 % pour se fixer à 204,4 millions de dollars, en regard de 226,6 millions de dollars pour l'exercice précédent, avec 27 magasins de moins. Les ventes des magasins comparables ont diminué de 2,6 %, comparativement à celles de l'exercice précédent, alors que les ventes des magasins réguliers comparables ont diminué de 1,4 % et que les ventes des magasins-entrepôts comparables ont baissé de 7,7 %. Les ventes des magasins comparables incluent les ventes en ligne, qui se sont accrues de 20,3 % pour l'exercice clos le 27 janvier 2018.

Le BAIIA ajusté pour l'exercice clos le 27 janvier 2018 s'est établi à (5,4) millions de dollars, comparativement à (16,3) millions de dollars pour l'exercice précédent. L'amélioration de 10,9 millions de dollars du BAIIA ajusté pour l'exercice 2017 est essentiellement imputable à la réduction de 19,5 millions de dollars des charges de vente et d'administration, contrebalancée en partie par la baisse de 8,6 millions de dollars de la marge brute. La baisse des charges de vente et d'administration s'explique principalement par la réduction des charges d'exploitation des magasins attribuable essentiellement à la fermeture de magasins. La baisse de 8,6 millions de dollars de la marge brute s'explique par la diminution de l'ensemble du chiffre d'affaires de 9,8 % pour l'exercice 2017, compensée en partie par la hausse du pourcentage de la marge brute, laquelle est passée de 61,9 % en 2016 à 64,4 %.

Pour l'exercice clos le 27 janvier 2018, la perte nette s'est établie à 24,0 millions de dollars, ou (0,80) \$ l'action, en regard d'une perte nette de 37,2 millions de dollars, ou (1,24) \$ l'action, pour l'exercice précédent.

# LE CHÂTEAU

## Perspectives

Compte tenu de l'incidence du commerce en ligne sur le comportement des consommateurs, l'exécution de notre plan d'affaires a commandé une réduction importante du nombre de magasins et de la superficie des magasins de vente au détail. Au cours des deux dernières années, la Société a fait des progrès considérables. Au cours du dernier exercice, la Société a fermé 27 magasins dans le cadre de sa stratégie visant à réduire le nombre de magasins. Il s'agit du plus grand nombre de magasins fermés au cours d'un exercice, dépassant les 25 magasins fermés à l'exercice précédent. En 2018, la Société envisage de fermer environ 20 magasins et s'attend à ce que la superficie totale de ses magasins diminue pour s'établir à environ 800 000 pieds carrés par rapport à 896 000 pieds carrés à l'exercice précédent. La plupart des fermetures ayant déjà eu lieu et celles qui sont prévues en 2018 sont liées à des magasins-entrepôts. D'ici la fin de l'exercice en cours, le processus d'optimisation du réseau sera en grande partie terminé.

Dans la foulée de la fermeture des magasins, la hausse prévue des activités de promotion a eu une incidence importante sur la contribution des magasins, puisque des escomptes considérables ont été accordés sur les produits provenant de ces magasins, réduisant ainsi nos marges. Malgré l'incidence des fermetures de magasins, la marge brute s'est améliorée de 250 points de base pour s'établir à 64,4 % pour l'exercice clos le 27 janvier 2018. Pour l'exercice en cours, grâce à la réduction importante du nombre de magasins non rentables du réseau combinée à l'amélioration du niveau et de la qualité des stocks, la marge brute de la Société devrait s'améliorer davantage.

Pour 2018, les dépenses d'investissement prévues devraient atteindre 3,0 à 3,5 millions de dollars, dont un montant de 1,8 million de dollars devrait être consacré à la rénovation de deux magasins existants, et un montant de 1,2 à 1,7 million de dollars devrait être investi dans les technologies de l'information et les infrastructures.

## Profil

Chef de file au Canada, Le Château de Montréal est un fabricant et détaillant spécialisé de vêtements, chaussures et accessoires exclusifs destinés aux femmes et aux hommes modernes soucieux de la mode. Son réseau étendu comporte 151 magasins bien situés partout au Canada ainsi qu'une plateforme de commerce en ligne au Canada et aux États-Unis. Le Château accorde une grande importance à la recherche, à la conception et au développement de produits et fabrique environ 30 % de ses vêtements dans ses propres installations de production au Canada.

## Mesures non conformes aux PCGR

En plus d'offrir des renseignements sur des mesures du résultat selon les IFRS, le présent communiqué de presse présente le BAIIA ajusté comme mesure supplémentaire du résultat, lequel est défini comme le résultat avant intérêts, impôt sur le résultat, amortissement, sortie du bilan et dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles, et désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1 (« BAIIA ajusté »). Le BAIIA ajusté est présenté dans le but d'aider les lecteurs à établir la capacité de la Société de générer des flux de trésorerie des activités d'exploitation et d'acquitter ses charges financières. Il s'agit également d'un indicateur généralement utilisé aux fins d'évaluation pour des sociétés ouvertes de notre secteur.

Le tableau suivant présente le rapprochement du BAIIA ajusté et du résultat avant impôt sur le résultat pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 27 janvier 2018 et le 28 janvier 2017 :

<i>(non audité)</i> <i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	27 janvier 2018	28 janvier 2017	27 janvier 2018	28 janvier 2017
Résultat avant impôt sur le résultat	(3 012) \$	(8 750) \$	(23 973) \$	(37 226) \$
Amortissement	2 403	3 670	10 526	14 303
Sortie du bilan et dépréciation nette d'immobilisations corporelles et incorporelles	382	913	1 064	1 489
Frais financiers	1 322	1 268	5 460	5 092
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	588	-	1 536	-
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>1 683 \$</b>	<b>(2 899) \$</b>	<b>(5 387) \$</b>	<b>(16 342) \$</b>

La Société présente également les ventes des magasins comparables, qui sont définies comme le chiffre d'affaires généré par des magasins qui sont ouverts depuis au moins un an sur une base de semaines comparables. Les ventes des magasins comparables ne

# LE CHÂTEAU

tiennent pas compte du chiffre d'affaires des magasins convertis en magasins-entrepôts ou en centres de liquidation au cours de l'exercice où la conversion a lieu.

Le tableau suivant présente un rapprochement des ventes des magasins comparables et du chiffre d'affaires total dans les états du résultat net consolidés pour les quatrième trimestres et les exercices clos le 27 janvier 2018 et le 28 janvier 2017 :

<i>(non audité)</i> <i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	27 janvier 2018	28 janvier 2017	27 janvier 2018	28 janvier 2017
Ventes des magasins comparables – magasins réguliers	44 857 \$	45 079 \$	158 879 \$	161 096 \$
Ventes des magasins comparables – magasins-entrepôts	9 137	9 850	36 117	39 145
<b>Total des ventes des magasins comparables</b>	<b>53 994</b>	<b>54 929</b>	<b>194 996</b>	<b>200 241</b>
Ventes des magasins non comparables	1 978	7 691	9 373	26 346
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>55 972 \$</b>	<b>62 620 \$</b>	<b>204 369 \$</b>	<b>226 587 \$</b>

Les mesures énoncées précédemment n'ont pas de sens normalisé selon les IFRS, et elles peuvent donc ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres entreprises.

## Informations prospectives

Le présent communiqué de presse peut contenir des informations prospectives portant sur la Société ou sur l'environnement dans lequel elle évolue, qui sont fondées sur les attentes, les estimations et les prévisions de la Société. Ces informations ne constituent pas des garanties de rendement futur et comportent des risques et des incertitudes difficiles à prévoir et indépendants de la volonté de la Société. De fait, un certain nombre de facteurs peuvent intervenir et faire en sorte que les résultats réels diffèrent de façon importante de ceux qui sont exprimés aux présentes, facteurs qui sont également évoqués dans d'autres documents publics de la Société. Donc, les lecteurs sont avisés de ne pas se fier indûment aux informations prospectives. De plus, ces dernières ne font état que de la situation à la date à laquelle elles ont été formulées, et la Société nie toute intention ou obligation de mettre à jour ou de revoir de telles informations à la suite de quelque événement ou circonstance que ce soit, sauf si la loi sur les valeurs mobilières applicable l'exige.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement des prévisions actuelles comprennent notamment : la capacité de la Société à mettre en œuvre avec succès ses initiatives commerciales et la mesure dans laquelle ces initiatives seront aussi fructueuses que prévu; les risques d'illiquidité; les conditions de concurrence dans le secteur dans lequel la Société exerce ses activités; la variation des dépenses de consommation; la conjoncture économique générale et les incertitudes habituelles liées aux affaires; le caractère saisonnier et les conditions météorologiques; les changements dans les relations qu'entretient la Société avec ses fournisseurs; le renouvellement des contrats de location; la sécurité des technologies de l'information et la perte des données sur les clients; les variations des cours de change; les fluctuations des taux d'intérêt et les modifications des lois, règles et règlements applicables à la Société. Rien ne garantit que la Société pourra de nouveau emprunter des montants suffisants pour répondre à ses besoins ou qu'elle pourra le faire à des conditions acceptables, ou que les actionnaires exerçant le contrôle fourniront du financement additionnel. La liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive, et d'autres facteurs pourraient également avoir une incidence négative sur nos résultats.

Les états financiers consolidés audités et le rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 27 janvier 2018 sont disponibles en ligne, à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## Pour plus d'informations

Emilia Di Raddo, CPA, CA, présidente, 514 738-7000  
Johnny Del Ciancio, CPA, CA, vice-président, Finances, 514 738-7000  
MaisonBrison : Pierre Boucher, 514 731-0000  
Source : Le Château Inc.

# LE CHÂTEAU

## ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

	Au 27 janvier 2018	Au 28 janvier 2017
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif courant</b>		
Trésorerie	-	266 \$
Créances clients	957	992
Impôt remboursable	449	459
Stocks	89 911	101 128
Charges payées d'avance	1 747	1 604
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>93 064</b>	<b>104 449</b>
Dépôts	485	621
Immobilisations corporelles	27 052	36 969
Immobilisations incorporelles	2 434	2 900
	<b>123 035 \$</b>	<b>144 939 \$</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Passif courant</b>		
Dette bancaire	261 \$	-
Tranche courante de la facilité de crédit	6 322	54 564
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	17 342	19 335
Produits différés	2 842	3 022
Tranche courante de la provision pour contrats déficitaires	576	846
Tranche courante de la dette à long terme	-	1 643
<b>Total du passif courant</b>	<b>27 343</b>	<b>79 410</b>
Facilité de crédit	32 221	-
Dette à long terme	30 518	32 113
Provision pour contrats déficitaires	924	1 364
Crédits différés au titre des contrats de location	7 111	8 192
Actions privilégiées de premier rang, série 1	24 718	-
<b>Total du passif</b>	<b>122 835</b>	<b>121 079</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	47 967	47 967
Surplus d'apport	9 600	9 287
Déficit	(57 367)	(33 394)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>200</b>	<b>23 860</b>
	<b>123 035 \$</b>	<b>144 939 \$</b>

# LE CHÂTEAU

## ÉTATS DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	27 janvier 2018	28 janvier 2017	27 janvier 2018	28 janvier 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	55 972 \$	62 620 \$	204 369 \$	226 587 \$
<b>Coût des ventes et charges</b>				
Coût des ventes	20 670	26 068	72 737	86 317
Charges de vente	29 417	35 740	118 694	139 778
Charges d'administration	6 987	8 294	29 915	32 626
	57 074	70 102	221 346	258 721
<b>Résultat des activités d'exploitation</b>	(1 102)	(7 482)	(16 977)	(32 134)
Frais financiers	1 322	1 268	5 460	5 092
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	588	-	1 536	-
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	(3 012)	(8 750)	(23 973)	(37 226)
Recouvrement d'impôt sur le résultat	-	-	-	-
<b>Résultat net et résultat global</b>	(3 012) \$	(8 750) \$	(23 973) \$	(37 226) \$
<b>Résultat net par action</b>				
De base	(0,10) \$	(0,29) \$	(0,80) \$	(1,24) \$
Dilué	(0,10)	(0,29)	(0,80)	(1,24)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b>	29 964	29 964	29 964	29 964

## ÉTATS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	27 janvier 2018	28 janvier 2017	27 janvier 2018	28 janvier 2017
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	47 967 \$	47 967 \$	47 967 \$	47 967 \$
<b>SURPLUS D'APPORT</b>				
Solde au début de la période	9 572 \$	9 154 \$	9 287 \$	8 555 \$
Réévaluation de la juste valeur de la dette à long terme	-	50	99	397
Charge de rémunération fondée sur des actions	28	83	214	335
Solde à la fin de la période	9 600 \$	9 287 \$	9 600 \$	9 287 \$
<b>RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS (DÉFICIT)</b>				
Solde au début de la période	(54 355) \$	(24 644) \$	(33 394) \$	3 832 \$
Résultat net	(3 012)	(8 750)	(23 973)	(37 226)
Solde à la fin de la période	(57 367) \$	(33 394) \$	(57 367) \$	(33 394) \$
<b>Total des capitaux propres</b>	200 \$	23 860 \$	200 \$	23 860 \$

# LE CHÂTEAU

## TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

Pour les trois mois clos les  
27 janvier 2018      28 janvier 2017

Pour les exercices clos les  
27 janvier 2018      28 janvier 2017

	Pour les trois mois clos les 27 janvier 2018	28 janvier 2017	Pour les exercices clos les 27 janvier 2018	28 janvier 2017
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Résultat net	(3 012) \$	(8 750) \$	(23 973) \$	(37 226) \$
Ajustements pour déterminer les flux de trésorerie nets des activités d'exploitation				
Amortissement	2 403	3 670	10 526	14 303
Sortie du bilan et dépréciation nette d'immobilisations corporelles et incorporelles	382	913	1 064	1 489
Amortissement des crédits différés au titre des contrats de location	(273)	(390)	(1 484)	(1 546)
Crédits différés au titre des contrats de location	-	-	403	225
Rémunération fondée sur des actions	28	83	214	335
Provision pour contrats déficitaires	(164)	(61)	(710)	137
Frais financiers	1 322	1 268	5 460	5 092
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	588	-	1 536	-
Intérêts payés	(944)	(662)	(3 139)	(2 934)
Dépôts	136	-	136	-
	466	(3 929)	(9 967)	(20 125)
Variation nette des éléments sans effet de trésorerie du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation	6 283	13 218	7 246	12 397
Impôt remboursé	-	-	250	300
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>6 749</b>	<b>9 289</b>	<b>(2 471)</b>	<b>(7 428)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation (diminution) de la facilité de crédit	(7 557)	(11 494)	(15 324)	9 418
Coût de financement	(2)	-	(1 025)	-
Produit de la dette à long terme	-	1 685	19 500	4 185
Remboursement de la dette à long terme	-	-	-	(848)
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>	<b>(7 559)</b>	<b>(9 809)</b>	<b>3 151</b>	<b>12 755</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et d'immobilisations incorporelles	(128)	(228)	(1 807)	(4 516)
Produit de la sortie d'immobilisations corporelles	-	-	600	-
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>	<b>(128)</b>	<b>(228)</b>	<b>(1 207)</b>	<b>(4 516)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie (dette bancaire)</b>	<b>(938)</b>	<b>(748)</b>	<b>(527)</b>	<b>811</b>
Trésorerie (dette bancaire) au début de la période	677	1 014	266	(545)
<b>Trésorerie (dette bancaire) à la fin de la période</b>	<b>(261) \$</b>	<b>266 \$</b>	<b>(261) \$</b>	<b>266 \$</b>