

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### LE CHÂTEAU PUBLIE SES RÉSULTATS DU QUATRIÈME TRIMESTRE ET DE FIN D'EXERCICE

**Montréal, le 27 mai 2019** – Le Château Inc. (TSX-CROISSANCE : CTU) a annoncé aujourd'hui que le chiffre d'affaires pour l'exercice clos le 26 janvier 2019 s'est élevé à 190,9 millions de dollars comparativement à 204,4 millions de dollars pour l'exercice précédent, soit une baisse de 6,6 %, avec 21 magasins de moins. Les ventes de magasins comparables, y compris les ventes en ligne, ont augmenté de 1,1 % par rapport à celles de la période correspondante de l'exercice précédent, alors que les ventes de magasins réguliers comparables ont progressé de 0,7 % et celles des magasins-entrepôts comparables, de 3,6 % (voir les mesures non conformes aux PCGR ci-après).

Le BAIIA ajusté (voir les mesures non conformes aux PCGR ci-après) pour l'exercice clos le 26 janvier 2019 s'est établi à (5,6) millions de dollars, comparativement à (5,4) millions de dollars pour l'exercice précédent. La diminution de 200 000 \$ du BAIIA ajusté au cours de l'exercice 2018 est essentiellement imputable à la diminution de la marge brute de 8,9 millions de dollars, contrebalancée par la baisse des charges de vente et d'administration de 8,7 millions de dollars. La baisse des charges de vente et d'administration s'explique principalement par la réduction des charges d'exploitation des magasins, attribuable essentiellement à la fermeture de magasins. La diminution de 8,9 millions de dollars de la marge brute s'explique par un recul de 6,6 % du chiffre d'affaires global au cours de l'exercice 2018, combiné avec la légère baisse du pourcentage de la marge brute, lequel est passé de 64,4 % en 2017 à 64,3 %.

La perte nette pour l'exercice clos le 26 janvier 2019 s'est établie à 23,8 millions de dollars, ou (0,79) \$ l'action, comparativement à une perte nette de 24,0 millions de dollars, ou (0,80) \$ l'action, pour l'exercice précédent.

Au cours de l'exercice clos le 26 janvier 2019, la Société a rénové deux magasins et, comme prévu, a fermé 21 magasins non rentables. Au 26 janvier 2019, la Société exploitait 139 magasins (y compris 21 magasins-entrepôts), comparativement à 160 magasins (y compris 40 magasins-entrepôts) au 27 janvier 2018. La superficie totale du réseau de Le Château au 26 janvier 2019 s'établissait à 794 000 pieds carrés (y compris 201 000 pieds carrés pour les magasins-entrepôts), contre 896 000 pieds carrés (y compris 293 000 pieds carrés pour les magasins-entrepôts) au 27 janvier 2018. La Société continue de surveiller le rendement des magasins et prévoit fermer dix autres magasins, réduisant la superficie totale qui atteindra environ 703 000 pieds carrés.

#### Résultats du quatrième trimestre

Le chiffre d'affaires pour le quatrième trimestre clos le 26 janvier 2019 s'est établi à 51,4 millions de dollars comparativement à 56,0 millions de dollars pour le quatrième trimestre clos le 27 janvier 2018, soit une baisse de 8,3 %, avec 21 magasins de moins. Les ventes des magasins comparables, y compris les ventes en ligne, ont diminué de 1,7 % au quatrième trimestre, comparativement à celles du quatrième trimestre de l'exercice précédent, alors que les ventes des magasins réguliers comparables ont reculé de 2,1 % et celles des magasins-entrepôts comparables ont augmenté de 0,8 %.

Le BAIIA ajusté pour le quatrième trimestre de 2018 s'est établi à (1,7) million de dollars, comparativement à 1,7 million de dollars pour la période correspondante de l'exercice précédent. Le recul de 3,4 millions de dollars du BAIIA ajusté au cours du quatrième trimestre est essentiellement imputable à la baisse de 4,5 millions de dollars de la marge brute, contrebalancée en partie par la réduction de 1,1 million de dollars des charges de vente et d'administration. La baisse des charges de vente et d'administration s'explique principalement par la réduction des charges d'exploitation des magasins, attribuable essentiellement à la fermeture de magasins. La baisse de 4,5 millions de dollars de la marge brute s'explique par la diminution du chiffre d'affaires global de 8,3 % au quatrième trimestre de 2018, combinée à la baisse du pourcentage de la marge brute, lequel est passé de 63,1 % en 2017 à 59,9 %. La baisse du pourcentage de la marge brute découle de l'intensification des activités de promotion au quatrième trimestre, combinée au processus de liquidation à court terme des produits en magasins pendant les périodes de fermeture de certains magasins.

Pour le quatrième trimestre clos le 26 janvier 2019, la perte nette s'est établie à 6,1 millions de dollars, ou (0,20) \$ l'action, en regard d'une perte nette de 3,0 millions de dollars, ou (0,10) \$ l'action, pour la période correspondante de l'exercice précédent.

# LE CHÂTEAU

## Perspectives

Au cours des dernières années, la Société a réalisé des progrès considérables dans le cadre de sa stratégie visant à réduire le nombre de ses magasins et son empreinte globale. Les efforts déployés en ce sens se sont avérés nécessaires en raison de l'achalandage moins élevé dans les centres commerciaux ainsi que la montée en flèche du commerce en ligne. Au cours du dernier exercice, la Société a fermé 21 magasins, dont la plupart étaient des magasins-entrepôts. La Société continue de surveiller le rendement des magasins et prévoit fermer dix autres magasins, réduisant la superficie totale qui atteindra environ 703 000 pieds carrés. À l'heure actuelle, la Société estime que son réseau de vente au détail constitué d'environ 129 magasins définissent son nouveau modèle lorsqu'il est combiné à sa stratégie axée sur le commerce en ligne.

Cette étape critique tirant à sa fin, la direction sera mieux outillée pour canaliser son énergie à repositionner la marque, à l'heure où les achats en ligne constituent un axe toujours plus important de la stratégie des détaillants.

## Profil

Chef de file au Canada, Le Château est un fabricant et détaillant spécialisé de vêtements, chaussures et accessoires exclusifs destinés aux femmes et aux hommes modernes soucieux de la mode. Son réseau étendu comporte 133 magasins bien situés partout au Canada ainsi qu'une plateforme de commerce en ligne au Canada et aux États-Unis. Le Château accorde une grande importance à la recherche, à la conception et au développement de produits et fabrique environ 30 % de ses vêtements dans ses propres installations de production au Canada.

## Mesures non conformes aux PCGR

En plus d'offrir des renseignements sur des mesures du résultat selon les IFRS, ce communiqué de presse présente le BAIIA ajusté comme mesure supplémentaire du résultat, lequel est défini comme le résultat avant intérêts, impôt sur le résultat, amortissement, sortie du bilan et dépréciation d'immobilisations corporelles et incorporelles, et désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1 (le « BAIIA ajusté »). Le BAIIA ajusté est présenté dans le but d'aider les lecteurs à établir la capacité de la Société de générer des flux de trésorerie des activités d'exploitation et d'acquitter ses charges financières. Il s'agit également d'un indicateur généralement utilisé aux fins d'évaluation pour des sociétés ouvertes de notre secteur.

Le tableau suivant présente un rapprochement du BAIIA ajusté et du résultat avant impôt sur le résultat figurant dans les états du résultat consolidés pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 26 janvier 2019 et le 27 janvier 2018 :

<i>(non audité)</i> <i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	26 janvier 2019	27 janvier 2018	26 janvier 2019	27 janvier 2018
Résultat avant impôt sur le résultat	(6 146) \$	(3 012) \$	(23 809) \$	(23 973) \$
Amortissement	1 992	2 403	8 545	10 526
Sortie du bilan et dépréciation nette d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	382	297	1 064
Frais financiers	1 740	1 322	6 613	5 460
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	722	588	2 769	1 536
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>(1 667) \$</b>	<b>1 683 \$</b>	<b>(5 585) \$</b>	<b>(5 387) \$</b>

La Société présente également les ventes des magasins comparables, qui sont définies comme le chiffre d'affaires généré par des magasins qui sont ouverts depuis au moins un an sur une base de semaines comparables. Les ventes en ligne sont incluses dans les ventes des magasins comparables.

Le tableau suivant présente un rapprochement des ventes des magasins comparables et du chiffre d'affaires total figurant dans les états du résultat consolidés pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 26 janvier 2019 et le 27 janvier 2018 :

<i>(non audité)</i> <i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	26 janvier 2019	27 janvier 2018	26 janvier 2019	27 janvier 2018
Ventes des magasins comparables – magasins réguliers	43 018 \$	43 919 \$	158 716 \$	157 583 \$
Ventes des magasins comparables – magasins-entrepôts	6 601	6 547	26 502	25 578
<b>Total des ventes des magasins comparables</b>	<b>49 619</b>	<b>50 466</b>	<b>185 218</b>	<b>183 161</b>
Ventes des magasins non comparables	1 735	5 506	5 632	21 208
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>51 354 \$</b>	<b>55 972 \$</b>	<b>190 850 \$</b>	<b>204 369 \$</b>

Les mesures énoncées précédemment n'ont pas de sens normalisé selon les IFRS, et elles peuvent donc ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres entreprises.

## **Informations prospectives**

Le présent communiqué de presse peut contenir des informations prospectives portant sur la Société ou sur l'environnement dans lequel elle évolue, qui sont fondées sur les attentes, les estimations et les prévisions de la Société. Ces informations ne constituent pas des garanties de rendement futur et comportent des risques et des incertitudes difficiles à prévoir et indépendants de la volonté de la Société. De fait, un certain nombre de facteurs peuvent intervenir et faire en sorte que les résultats réels diffèrent de façon importante de ceux qui sont exprimés aux présentes, facteurs qui sont également évoqués dans d'autres documents publics de la Société. Donc, les lecteurs sont avisés de ne pas se fier indûment aux informations prospectives. De plus, ces dernières ne font état que de la situation à la date à laquelle elles ont été formulées, et la Société nie toute intention ou obligation de mettre à jour ou de revoir de telles informations à la suite de quelque événement ou circonstance que ce soit, sauf si la loi sur les valeurs mobilières applicable l'exige.

Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement des prévisions actuelles comprennent notamment : la capacité de la Société à mettre en œuvre avec succès ses initiatives commerciales et la mesure dans laquelle ces initiatives seront aussi fructueuses que prévu; les risques d'illiquidité; les conditions de concurrence dans le secteur dans lequel la Société exerce ses activités; la variation des dépenses de consommation; la conjoncture économique générale et les incertitudes habituelles liées aux affaires; le caractère saisonnier et les conditions météorologiques; les changements dans les relations qu'entretient la Société avec ses fournisseurs; le renouvellement des contrats de location; la sécurité des technologies de l'information et la perte des données sur les clients; les variations des cours de change; les fluctuations des taux d'intérêt et les modifications des lois, règles et règlements applicables à la Société. Rien ne garantit que la Société pourra de nouveau emprunter des montants suffisants pour répondre à ses besoins ou qu'elle pourra le faire à des conditions acceptables, ou que les actionnaires exerçant le contrôle fourniront du financement additionnel. La liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive, et d'autres facteurs pourraient également avoir une incidence négative sur nos résultats.

Les états financiers consolidés audités et le rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 26 janvier 2019 sont disponibles en ligne, à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## **Pour plus d'informations**

Emilia Di Raddo, CPA, CA, présidente, 514 738-7000

Johnny Del Ciancio, CPA, CA, vice-président, Finances, 514 738-7000

MaisonBrison : Pierre Boucher, 514 731-0000

Source : Le Château Inc.

# LE CHÂTEAU

## ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

	Au 26 janvier 2019	Au 27 janvier 2018
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif courant</b>		
Créances clients	1 031 \$	957 \$
Impôt remboursable	440	449
Stocks	86 487	89 911
Charges payées d'avance	1 976	1 747
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>89 934</b>	<b>93 064</b>
Dépôts	485	485
Immobilisations corporelles	21 648	27 052
Immobilisations incorporelles	1 831	2 434
	<b>113 898 \$</b>	<b>123 035 \$</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Passif courant</b>		
Dette bancaire	489 \$	261 \$
Tranche courante de la facilité de crédit	19 093	6 322
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	20 437	17 342
Produits différés	2 402	2 842
Tranche courante de la provision pour contrats déficitaires	240	576
<b>Total du passif courant</b>	<b>42 661</b>	<b>27 343</b>
Facilité de crédit	29 901	32 221
Dette à long terme	29 684	30 518
Provision pour contrats déficitaires	-	924
Crédits différés au titre des contrats de location	6 490	7 111
Actions privilégiées de premier rang, série 1	-	24 718
<b>Total du passif</b>	<b>108 736</b>	<b>122 835</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	73 573	47 967
Surplus d'apport	14 132	9 600
Déficit	(82 543)	(57 367)
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>5 162</b>	<b>200</b>
	<b>113 898 \$</b>	<b>123 035 \$</b>

# LE CHÂTEAU

## ÉTATS DU RÉSULTAT ET DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	26 janvier 2019	27 janvier 2018	26 janvier 2019	27 janvier 2018
<b>Chiffre d'affaires</b>	51 354 \$	55 972 \$	190 850 \$	204 369 \$
<b>Coût des ventes et charges</b>				
Coût des ventes	20 573	20 670	68 096	72 737
Charges de vente	27 054	29 417	108 608	118 694
Charges d'administration	7 411	6 987	28 573	29 915
	55 038	57 074	205 277	221 346
<b>Résultat des activités d'exploitation</b>	(3 684)	(1 102)	(14 427)	(16 977)
Frais financiers	1 740	1 322	6 613	5 460
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	722	588	2 769	1 536
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>	(6 146)	(3 012)	(23 809)	(23 973)
Recouvrement d'impôt sur le résultat	-	-	-	-
<b>Résultat net et résultat global</b>	(6 146) \$	(3 012) \$	(23 809) \$	(23 973) \$
<b>Résultat net par action</b>				
De base	(0,20) \$	(0,10) \$	(0,79) \$	(0,80) \$
Dilué	(0,20)	(0,10)	(0,79)	(0,80)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b>	29 964	29 964	29 964	29 964

## ÉTATS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

	Pour les trois mois clos les		Pour les exercices clos les	
	26 janvier 2019	27 janvier 2018	26 janvier 2019	27 janvier 2018
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Solde au début de la période	47 967 \$	47 967 \$	47 967 \$	47 967 \$
Reclassement du passif au titre des actions privilégiées de premier rang, série 1	25 606	-	25 606	-
Solde à la fin de la période	73 573 \$	47 967 \$	73 573 \$	47 967 \$
<b>SURPLUS D'APPORT</b>				
Solde au début de la période	14 131 \$	9 572 \$	9 600 \$	9 287 \$
Ajustements de transition à l'application de nouvelles normes comptables	-	-	4 502	-
Solde ajusté au début de la période	14 131	9 572	14 102	9 287
Réévaluation de la juste valeur de la dette à long terme	-	-	-	99
Charge de rémunération fondée sur des actions	1	28	30	214
Solde à la fin de la période	14 132 \$	9 600 \$	14 132 \$	9 600 \$
<b>DÉFICIT</b>				
Solde au début de la période	(76 397) \$	(54 355) \$	(57 367) \$	(33 394) \$
Ajustements de transition à l'application de nouvelles normes comptables	-	-	(1 367)	-
Solde ajusté au début de la période	(76 397)	(54 355)	(58 734)	(33 394)
Résultat net	(6 146)	(3 012)	(23 809)	(23 973)
Solde à la fin de la période	(82 543) \$	(57 367) \$	(82 543) \$	(57 367) \$
<b>Total des capitaux propres</b>	5 162 \$	200 \$	5 162 \$	200 \$

# LE CHÂTEAU

## TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(non audité)

(en milliers de dollars canadiens)

Pour les trois mois clos les  
26 janvier 2019      27 janvier 2018

Pour les exercices clos les  
26 janvier 2019      27 janvier 2018

	Pour les trois mois clos les 26 janvier 2019	27 janvier 2018	Pour les exercices clos les 26 janvier 2019	27 janvier 2018
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Résultat net	(6 146) \$	(3 012) \$	(23 809) \$	(23 973) \$
Ajustements pour déterminer les flux de trésorerie nets des activités d'exploitation				
Amortissement	1 992	2 403	8 545	10 526
Sortie du bilan et dépréciation nette d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	382	297	1 064
Amortissement des crédits différés au titre des contrats de location	(421)	(273)	(1 586)	(1 484)
Crédits différés au titre des contrats de location	120	-	965	403
Rémunération fondée sur des actions	1	28	30	214
Provision pour contrats déficitaires	(120)	(164)	(1 260)	(710)
Frais financiers	1 740	1 322	6 613	5 460
Désactualisation des actions privilégiées de premier rang, série 1	722	588	2 769	1 536
Intérêts payés	(1 178)	(944)	(4 299)	(3 139)
Dépôts	-	136	-	136
	(3 265)	466	(11 735)	(9 967)
Variation nette des éléments sans effet de trésorerie du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation	8 450	6 283	4 023	7 246
Impôt remboursé	-	-	240	250
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>5 185</b>	<b>6 749</b>	<b>(7 472)</b>	<b>(2 471)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation (diminution) de la facilité de crédit	(6 811)	(7 557)	10 079	(15 324)
Coût de financement	-	(2)	-	(1 025)
Produit de la dette à long terme	-	-	-	19 500
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>	<b>(6 811)</b>	<b>(7 559)</b>	<b>10 079</b>	<b>3 151</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(141)	(128)	(2 835)	(1 807)
Produit de la sortie d'immobilisations corporelles	-	-	-	600
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>	<b>(141)</b>	<b>(128)</b>	<b>(2 835)</b>	<b>(1 207)</b>
<b>Diminution de la trésorerie / augmentation de la dette bancaire</b>	<b>(1 767)</b>	<b>(938)</b>	<b>(228)</b>	<b>(527)</b>
Trésorerie (dette bancaire) au début de la période	1 278	677	(261)	266
<b>Dette bancaire à la fin de la période</b>	<b>(489) \$</b>	<b>(261) \$</b>	<b>(489) \$</b>	<b>(261) \$</b>